

# 令和8年度事業計画

— 済生会新潟県央基幹病院 —

## 令和8年度事業計画

### <病院の理念、基本方針>

- 1 理念  
県央を日本の地域医療のモデルに ～常に変化と成長を～
- 2 使命  
県央地域の患者は県央で診る ～地域と共に地域の医療を守りぬく～
- 3 基本方針
  - (1) 地域の中核病院として救急医療・高度医療・災害医療を担い、地域の命を守ります
  - (2) 地域の保健・医療・福祉施設と共に住民の健康を支えるまちづくりに貢献します
  - (3) 専門的な知識・技術に加え、幅広い視野を持つ医療人を育成します

### <令和8年度 事業方針>

当院は令和6年3月1日、圏域内の公立・公的5病院の機能再編により、急性期機能を担う中核病院として開院しました（燕労災病院と三条総合病院の統合）。急性期医療の提供、救急医療体制の強化、地域連携の推進を基軸に、地域の医療機関とともに、県央医療圏の住民が救急医療に困らず、高齢者が地域で生活できる医療提供体制の再構築を引き続き進めます。

1. 県央医療圏を中心とした、救急に困らず高齢者が地域で生活できる体制の再構築
  - 地域医療構想が目指す高度急性期・急性期の集約と周辺医療機関との機能分担を進め、地域医療の中心を担い、医療機関および自治体と共に医療提供体制の再構築を主導します。
  - 救急医療を中心とする各医療提供体制を維持・確保するため、医療従事者の働き方改革を推進します。職員の事情に応じた多様な働き方を可能とするため、労働環境を一層整備します。
2. 医療連携による機能分担と連携強化で、住民・患者が安心できる体制を構築
  - 県央医療圏の医療機関・住民に当院の方針と役割を示し理解を得るとともに、逆紹介を推進し、当院医師と地域医療機関の医師との連携を強化します。
  - 慢性的な医師不足の改善を図り、地域密着型病院との連携を強化するため、当院による診療支援と連携強化を推進します。

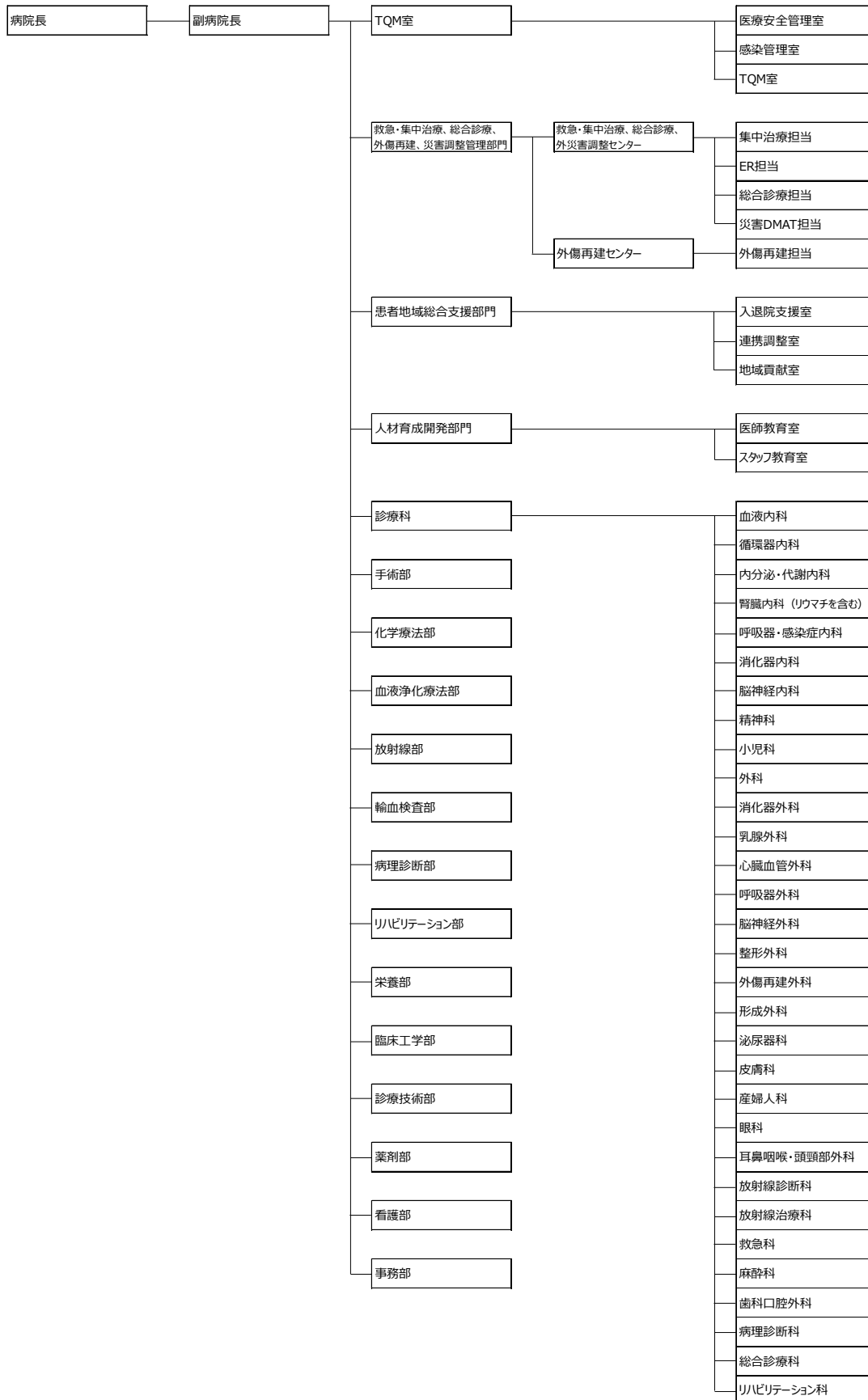
3. 県央医療圏の地域医療を担う医療人の育成
  - 人材育成・開発部門において医療を支える人材育成に注力し、県央地域から人材を輩出できるよう、地域内の医療機関等と連携して教育体制を充実させます。
  
4. まちづくり・健康づくりへの参画
  - 地域の医療機関に対し、予防や発症後ケア、救急隊や後方支援病院等との連携活動、カンファレンスや学会の開催・参加などの取組を支援します。
  
5. 医工連携への取組み
  - ものづくりのまち燕三条において、世界的ブランドである金属加工業と、当地域に立地する当院が連携し、新たな医療関連製品の開発を進めます。三条市立大学をはじめ産業界と協働します。

## 1 病院の基本情報

### (1) 基本概要

- 名称：社会福祉法人恩賜財団済生会新潟県中央基幹病院
- 所在地：〒955-0091 三条市上須頃 5001 番地 1
- 開設：令和 6 年 3 月 1 日
- 開設者：新潟県基幹病院事業 新潟県知事 花角 英世
- 管理者：病院長 岩渕洋一
- 診療科目：血液内科、循環器内科、内分泌・代謝内科、腎臓内科（リウマチを含む）、呼吸器・感染症内科、消化器内科、脳神経内科、精神科、小児科、外科、消化器外科、乳腺外科、心臓血管外科、呼吸器外科、脳神経外科、整形外科、外傷再建外科、形成外科、泌尿器科、皮膚科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉・頭頸部外科、放射線診断科、放射線治療科、救急科、麻酔科、歯科口腔外科、病理診断科、総合診療科、リハビリテーション科
- 病床数：400 床（一般病床 396 床、感染症病床 4 床）
- 診療機能：急性期医療（救急・手術・HCU 完備）
- 手術室：8 室
- 救急対応：24 時間・365 日、救急外来対応
- 地域連携：周辺医療機関・介護施設との連携強化
- 医療機器：最新鋭の MRI・CT などを導入

● 病院の組織図



## (2) 特徴的な4部門

### ○ TQM部門

TQM (Total Quality Management: 総合的品質管理) とは、全員・全体 (Total) で医療・サービスの質 (Quality) を継続的に向上させる (Management) 取り組みです。医療の質を管理し、患者が安心して安全な医療を受けられる環境を整備します。済生会新潟県央基幹病院では、職員一人ひとりが本活動に参画し、医療の質向上に職員一丸となって取り組みます。

### ○ 救急・集中治療・総合診療・外傷再建・災害調整管理部門

ER (救急外来)、重症系病床、総合診療、外傷再建、RRS (院内迅速対応チーム) 等を一元的に管理・運営し、院内外で発生する急性期患者や、他院で対処できない高度な診断・治療を要する患者に対して、24時間体制で初期診療および集学的治療を提供します。加えて、発災時には災害拠点病院として初期救急医療体制の充実・強化を図る役割を果たし、平時から準備・訓練を実施します。

### ○ 患者・地域総合支援部門

地域の医療機関・施設からの紹介患者の受診から入院、退院後の生活まで、患者サポートセンターを通じて職員が協働し、安心して療養できる体制を支援します。あわせて、適切な病床管理を担います。

### ○ 人材育成開発部門

高度急性期医療を中心とする救急医療、周産期医療や政策医療などにおいて、高度で安全・安心な医療を提供するとともに、健全な病院経営を確立し、病院の持続的発展に寄与します。済生会新潟県央基幹病院の理念を踏まえ、病院の役割を担える職員を育成することを目的に、職員としてあるべき姿 (目指す職員像) を明確化し、その実現に向けた人材育成・開発に取り組みます。

## (3) 病床数

許可 400 床、稼働 400 床 (10 病棟)

(単位: 床)

	4A (一 般)	4B (ICU/ HCU)	5A (一 般)	5B (一 般)	6A (一 般)	6B (一 般)	7A (一 般)	7B (一 般)	8A (一 般)	8B (一 般)	計
許可病床数	42	20	45	40	43	44	38	43	43	42	400
稼働病床数	42	20	45	40	43	44	38	43	43	42	400

(4) 診療科（常勤医師数）

（単位：人）

診療科	医師数	診療科	医師数
循環器内科	4	消化器内科	7
呼吸器・感染症内科	4	腎臓内科	7
血液内科	2	内分泌・代謝内科	2
脳神経内科	4	精神科	0
小児科	4	救急科	10
消化器/一般外科	9	歯科口腔外科	2
脳神経外科	2	総合診療科	4
外傷再建外科	2	整形外科	6
泌尿器科	0	皮膚科	0
産婦人科	3	形成外科	1
耳鼻咽喉・頭頸部外科	2	胸部外科	0
放射線科	1	心臓血管外科	0
麻酔科	6		
病理診断科	1		
リハビリテーション科	0		
眼科	0	計	83

※ 令和8年4月1日予定。

※ 腎臓内科に病院長を含む。臨床研修医を除く。

※ 眼科、皮膚科、泌尿器科、精神科、胸部外科、心臓血管外科は、大学等からの応援医師による診療を実施。

## 2 診療・経営の質の向上

### (1) 外来・入院患者数（目標）

1日当たり患者数

（単位：人）

	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
外来	670	670	670	670	670
入院	372	372	372	372	372

## (2) 診療機能の維持・充実

### ア 基本的な考え方

県央医療圏の地域密着型病院を中心とした各病院、診療所、介護・福祉関連施設、行政と連携し、県央地域全体の医療再編が進むよう、この地域の患者を「この地域で診察し、治療し、社会復帰へとつなげる医療」で支える体制を整備します。

### イ 主な医療の対応

#### (ア) 救急医療／総合診療

県央圏域における救急医療の重要な役割を果たすため、圏域内外の医療機関と連携し、救急患者の受け入れを継続します。あわせて、救急科と総合診療科を強化し、救急医療体制の段階的な整備・充実を図ります。

#### (イ) がん医療

県央圏域で唯一、がん患者に対する放射線治療を担う病院としての強みを生かし、周辺医療機関等と連携して、がんの早期発見から手術、放射線治療に至る集学的治療を提供します。

#### (ロ) 循環器医療

循環器内科の診療体制という強みを生かし、心筋梗塞や狭心症等の循環器疾患に対応します。

#### (ハ) 呼吸器/感染症医療について

呼吸器・感染症内科の診療体制の強みを生かし、流行性感染症等の呼吸器疾患に対応します。

#### (ニ) 脳卒中・神経難病に関する医療

神経内科・脳神経外科の連携体制の強みを生かし、脳卒中の急性期や神経難病の治療に対応します。

#### (ホ) 外傷及び運動器障害等に関する医療/整形外科・外傷再建外科

整形外科に加え、外傷再建外科の専門医を配置する体制の強みを生かし、外傷等に関する医療を提供します。

#### (ヘ) 透析医療

慢性腎不全患者への血液透析（夜間透析を含む）を中心に、急性期疾患患者への血液透析濾過等の治療も担います。

#### (ト) 消化器疾病医療について

消化器内科・消化器外科の体制を生かし、内視鏡検査、手術等の急性期治療に対応します。

#### (チ) 乳腺疾病医療について

乳腺外科の診療体制の強みを生かし、専門外来を開設し適切な医療提供に努めます。

#### (リ) 産婦人科医療について

産婦人科の診療体制を生かし、県央地域内の産婦人科医療を担います。

(㉟) 小児科医療について

小児科の連携体制の強みを生かし、急性期および救急医療にも対応します。

(㊱) 手術機能

県央圏域の公立・公的 5 病院における手術機能が集約されたことにより、高度医療を提供する重要な役割を担います。

ウ 地域連携

(ア) 地域連携体制の強化

周辺医療機関の訪問、地域医療連携部門合同会議、相互セミナーの開催等により関係づくりを進め、地域医療連携体制を強化します。紹介・逆紹介の促進にも取り組みます。

(イ) 地元自治体等との連携等

地元自治体等とのタイアップにより開始した乳がん検診の拡充や、地域住民への疾病に関する啓発活動を通じ、地域貢献と PR を進めます。

### 3 人材の確保・育成・教育

#### (1) 職員配置 (令和8年4月1日予定) (単位:人)

職種 (大区分)	職種 (小区分)	正規・非常勤	令和8年4月1日
医師	医師	正規	79
		非常勤	2
	臨床研修医	正規	18
	歯科医師	正規	2
医師 集計			101
看護職	看護師	正規	467
		非常勤	21
	准看護師	正規	0
		非常勤	3
看護師 集計			491
	看護補助	正規	16
		非常勤	4
看護職 集計			511
医療職	薬剤師	正規	21
	診療放射線技師	正規	27
	臨床検査技師	正規	38
		非常勤	1
	理学療法士	正規	23
	作業療法士	正規	11
	言語聴覚士	正規	5
	視能訓練士	正規	3
		非常勤	1
	臨床工学技士	正規	21
	管理栄養士	正規	7
		非常勤	1
	救急救命士	正規	3
	歯科衛生士	正規	5
		非常勤	0
医療技術職 集計			167
社会福祉士	社会福祉士	正規	12
社会福祉士 集計			12
医療職 集計			179
事務・保安	事務	正規	40
		保安	正規
		非常勤	12
事務 集計			53
調理師・炊事人	調理師	非常勤	1
調理師・炊事人 集計			1
その他	労務	正規	0
その他 集計			0
総計			845

※ 医師に病院長を含む。

## (2) 人材確保

### 【医師・看護師の確保】

- 医師確保については、タスクシェアおよびタスクシフトの推進、働きやすい環境の整備に加え、魅力的な教育研修環境づくり、病院医師による病院の魅力発信、県内外の大学・病院との専門研修連携（人事交流）を一層進めます。
- 看護師等の医療スタッフ確保に向け、病院の魅力を伝える広報を行う（SNSでの情報発信、ホームページの整備、募集イベントの開催、テレビ・新聞・市町村ホームページ等の広報媒体の活用）とともに、養成校の訪問や養成校主催の説明会への参加に取り組みます。

### 【臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保】

- 当院は基幹型臨床研修病院の指定を受けており、自院での臨床研修医採用を推進します。
- 県央地域の医療連携体制を活かし、魅力ある教育研修環境の整備を検討・実施します。
- 新潟大学医歯学総合病院をはじめとする基幹型臨床研修病院の協力型病院として、臨床研修医の受入れを積極的に行います。
- 県央地域の人材育成に向け、県央基幹病院は基幹型臨床研修病院および専門研修基幹施設（内科、総合診療科、救急科）の指定を活用し、人材育成開発部門を中心に、医学生・臨床研修医・専攻医の受入れと、地域全体を活用した教育研修機能の強化を進めます。

#### <医師確保の取組>

- ・ 基幹型臨床研修病院および各科専門研修基幹施設として、県央地域の医療連携を生かした魅力的な教育研修環境を提供し、研修医・専攻医・専門医の確保につなげます。
- ・ 病院医師の学会参加等を通じて病院の魅力を発信し、全国から医師を募集します。
- ・ 県内外の大学・病院と専門研修の連携（人事交流）を推進し、専攻医の確保を図ります。

## (3) 職員の育成

教育研修病院として、医師をはじめとする医療スタッフの育成を重点に据え、人材育成開発部門を中心に各部門と連携し、県央基幹病院に関わるすべての人に学びと成長の機会を提供します。

#### <教育研修機能の充実>

- ・ 医師：基幹型臨床研修病院  
専門研修基幹施設（内科、救急科、総合診療科）

- ・看護師：特定行為研修指定研修機関（術中麻酔管理領域、集中治療領域）
- ・救急救命士：病院勤務救急救命士の特定行為実施（県内初の認可）

#### （４）教育

人材育成開発部門を中心に各部門と連携し、初期臨床研修医の受入れおよび特定行為研修機関としての人材育成を推進します。済生会新潟県中央基幹病院に関わるすべての人に学びと成長の機会を提供し、人材開発と多職種連携による良質な医療の提供を目指します。

### 4 経営強化への取組

#### （１）基本的な考え方

急性期患者様の受入れを中心に、患者数の確保と診療単価の向上による入院診療収益の確保を重点とし、同時に費用の抑制を図り、経営改善に取り組みます。事業の継続を維持するため、予実管理、日々の入院患者数、平均在院日数などの重要な経営情報を意思決定会議でタイムリーに共有し、随時対策を検討します。具体策として、施設基準の向上、各種委託契約および保守契約の適切な管理、医療材料・薬品のコスト適正化により、「医療の質の維持・向上」と両立する経営強化を進めます。

#### （２）収益の確保

##### ○ 紹介患者の確保（患者数増、手術増など）

総合診療科・救急科と連携し、新患等の受入体制を充実させます。県央圏域の医療環境の変化を踏まえ、患者サポートセンターを中心に、開業医や関連病院との関係構築を進め、手術患者様等の紹介患者様の確保に努めます。

##### ○ 診療報酬の確保

医師確保および診療実績の蓄積に伴う新たな診療報酬の獲得に向け、必要な対応を検討・実施します。

#### （３）費用の節減

##### ○ 給与費の抑制

患者数や労務環境を踏まえ、柔軟な人員配置を行います。働き方改革の推進と併せ、業務見直しにより時間外勤務の抑制を図ります。

##### ○ 材料費の抑制

共同購入事業を活用し、スケールメリットを生かした安価品への切替を進めます。薬品・診療材料の調達代行業者（民間事業者）のノウハウやベンチマークを活用し、価格交渉を継続して材料費の抑制に努めます。

- 委託費等の抑制  
契約相手方の選定における競争性の確保や仕様の精査により、契約金額の抑制を図ります。

## 5 目標管理

事業方針に沿った病院運営を実現するため、経営指標に基づき、進捗管理と対策の実行を継続的に行います。

令和8年度

- 1日あたり入院患者数：372人  
    新入院患者数：10,445人
- 1日あたり外来患者数：670人
- 入院患者1人1日当たり診療収入：65,876円
- 外来患者1人1日当たり診療収入：21,678円
- 救急搬送応需率：90.0%
- 全身麻酔手術件数：2,000件
- 緊急手術件数：350件
- 紹介・逆紹介率：80%・80%
- 平均在院日数：13.0日

収支目標：

入院収益	8,945百万円
外来収益	3,500百万円
医業収支比率	90.7%
給与費	7,494百万円
人件費対医業収益比率	58.7%
材料費	3,912百万円
材料費対医業収益比率	30.6%
委託費対医業収益比率	9.3%

## 6 施設管理

### (1) 病院施設・設備等

#### ア 管理施設の内容

県との基本協定に基づき、次の施設の管理を行います。

種類	構造	延面積 (㎡)
病院	鉄筋コンクリート造	45,389.64

### イ 主な利便施設

施設	運営業者	設置場所	営業日	営業時間	契約期限
売店	(株)ローソン	1階	年中無休	平日 7:45～19:00 土日祝 8:00～18:00	2032年2月末
一般店舗の販売ほか、雑誌・書籍、介護・福祉用品の販売、郵便サービスも実施					

### ウ 管理方針

診療環境や感染防御の観点から必要とされる修繕を随時実施し、病院機能の最適化と機能維持に努めます。

### (2) 主な外部委託等

主な業務名・概要	事業者	業務委託時間
患者給食業務	日清医療食品株式会社	2024.3.1～2027.3.31
入院患者に対する患者給食提供業務の委託		
医療事務業務	株式会社メディカスタッフプロモーション	2024.3.1～2027.3.31
医療事務（患者受付、診療費の計算、診療報酬請求等）の委託		
病棟看護補助業務（派遣）	株式会社メディカスタッフプロモーション	2024.3.1～2027.3.31
病棟における看護業務の補助を行うための人材派遣業務		
滅菌、手術室補助業務	ワタキューセイモア株式会社	2024.3.1～2027.3.31
医療器材、器具、衛生材料等の滅菌洗浄および手術室補助業務の委託		
寝具等賃借、リネン洗濯業務	ワタキューセイモア株式会社	2024.3.1～2027.3.31
患者が用いる寝具類の賃借および洗濯業務の委託		
医薬品・医療材料SPD業務	DALI株式会社	2024.3.1～2027.3.31
診療材料、日用品および医療消耗品、医薬品等に係る院内物流管理業務の委託		
廃棄物収集運搬および処分業務	株式会社三南環境サービス	2024.3.1～2027.3.31
廃棄物の収集運搬および処分業務の委託		
駐車場管理業務	日本パーキング株式会社	2024.3.1～2029.3.31
病院敷地内駐車場における管理業務の委託		
総括管理業務	株式会社新潟ビルサービス、イオンデライト株式会社	2024.3.1～2027.3.31
総括管理業務（建物清掃、施設管理、警備、電話交換業務）の委託		